

中共青岛大学附属医院委员会
中共青岛大学第一临床医学院委员会 文件

青大附院党发〔2023〕22号

关于印发《中共青岛大学附属医院委员会
中共青岛大学第一临床医学院委员会
关于在全院大兴调查研究的实施方案》的通知

各基层党组织、各科室、各部门：

《中共青岛大学附属医院委员会 中共青岛大学第一临床医学院委员会关于在全院大兴调查研究的实施方案》已经院党委研究通过，现予以印发，请遵照执行。

中共青岛大学附属医院委员会 中共青岛大学第一临床医学院委员会

2023年5月4日

中共青岛大学附属医院委员会办公室

2023年5月4日印发

共印19份

中共青岛大学附属医院委员会 中共青岛大学 第一临床医学院委员会关于在全院 大兴调查研究的实施方案

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻落实党的二十大精神，认真落实《中共中央办公厅印发〈关于在全党大兴调查研究的工作方案〉的通知》（中办发〔2023〕9号）、《中共山东省委办公厅印发〈关于在全省大兴调查研究的实施方案〉的通知》（鲁办〔2023〕8号）和《中共青岛大学委员会办公室印发〈关于在全校大兴调查研究的实施方案〉的通知》（青大党办字〔2023〕8号）精神，加快推进医院高质量发展，现结合医院实际，制定如下实施方案。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，全面贯彻落实习近平总书记关于卫生健康工作的重要论述，全面贯彻落实习近平总书记对山东、对青岛工作的重要指示要求，充分认识在全党大兴调查研究的重要意义，在全院大兴调查研究。把大兴调查研究作为学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的重要内容，突出问题导向和目标导向，深入开展调查研究，促进广大党员、干部不断深化对党的创新理论的认识和把握，善于运用党的创新理论研究新情况、解决新问题、总结新经验、探索新规律，扑下身子干实事、谋实

招、求实效，以调研促作风转变、促能力提升、促科学决策、促问题解决、促工作落实，为医院高质量发展提供保障。

全院各级党组织要深入领会党中央关于在全党大兴调查研究部署和省委要求，坚持党的群众路线，坚持实事求是，坚持问题导向，坚持攻坚克难，坚持系统观念，促进广大党员、干部带头深入调查研究。围绕做好事关全局的战略性调研、破解复杂难题的对策性调研、新时代新情况的前瞻性调研、推动落实的督查式调研，进行问题大梳理、难题大排查，着力打通贯彻执行中的堵点淤点难点。要注重方法步骤，深入基层摸准情况、吃透问题，问计于干部群众、问计于实践。要强化统筹推进，加强工作协调和衔接，制定调研计划安排，坚决克服调研中的形式主义、官僚主义。要突出转化运用，建立调研成果转化运用清单，推动调查研究上下联动、形成合力，切实把调查研究成果转化为推动医院高质量发展的实际成效。

二、调研重点

聚焦党中央、上级党委明确的调研内容和调研重点，结合我院实际，重点围绕以下 12 个方面开展调研。

1.推动党建工作引领高质量发展。深入研究全面落实新时代党的建设总要求、坚持和完善党委领导下的院长负责制、党支部标准化建设、党支部参与科室重大事项决策制度的落实、党建工作与中心工作深度融合及深入推动党建工作与业务工作同谋划、同部署、同推进、同落实、同考核等方面主要情况和重点问题。

2. 大力推进学科建设。推进国家医学中心和区域医疗中心对标建设工程，推进建立由医院各相关学科牵头，集团医院、二级医院、基层医疗卫生机构、公共卫生机构等为成员单位的肿瘤、慢性病健康服务及管理体系，逐步增加科室临床教学类病种、研究类病种和重点病种的比重，进一步完善学科建设评估机制，推进学科设置和院区布局的优化调整等方面主要情况和重点问题。

3. 全面实施“人才强院”战略。加大招才引智力度、拓宽高层次人才引进渠道、修订和调整人才引进政策、构建人才全生命周期发展体系、实施“高端领军人才培养项目”等不同层次人才培养计划、持续完善人才评价体系和提升各级各类人才岗位适配度与胜任力等方面主要情况和重点问题。

4. 持续推进科研体制改革与对外交流。完善国家级项目的管理办法、做好临床试验研究质量管理体系建设、推进面向全院的多领域跨专业协同创新平台建设、探索专科 PI 管理模式、促进临床学科与其他学科交叉融合和探索、建立医院研究者发起的临床研究立项与管理机制和推进国家临床医学研究中心分中心建设等方面主要情况和重点问题。

5. 加强临床教学管理。完善教学全过程督导评价机制、推行教学绩效方案改革、打造智慧化教学管理平台、加强住院医师规范化培训管理、加强研究生导师队伍建设、推进临床医学 5+3 整合课程建设、规范临床教师选聘准入程序等方面主要情况和重点问题。

6.提升医疗技术和服务水平。进一步推动医疗核心制度落实和规范化诊疗，开展技术创新，大力提升医疗救治能力和服务质量，提升群众看病就医满意度和获得感，全面推进全流程全周期场景式患者服务体系建设、推进门急诊布局优化调整、建立满意度工作汇报“首要工作”制度、建立健全整治行风问题的长效机制、推动清廉文化融入医院建设发展等方面主要情况和重点问题。

7.推进 DRG 精准管理体系创新。以 DRG 支付改革为契机，全面梳理影响病种成本增加的因素，制定有效的病种成本管控办法，全面加强成本管控，全面建立以病种管理为基础的新型运行管理模式，进一步完善医院运营管理体系等方面主要情况和重点问题。

8.强化服务保障。完善职能部门 MDT 和重大项目专班工作制度、持续实施机关工作作风提升行动、推进员工幸福医院深化建设工程、开展智慧餐厅改造和职工餐厅服务升级工作等方面主要情况和重点问题。

9.智慧医院建设。全面整合智能化管理资源，提升信息化管理水平，打造国内智慧管理标杆医院、推进医院智慧管理达到五级建设水平、建设 5G 智慧后勤物联和 5G 智慧设备物联、升级完善信息系统申报电子病历七级等方面主要情况和重点问题。

10.做好医院安全生产工作。进一步压实安全生产责任、健全风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系、推进安全生产基础设施建设、有效提升安全管理信息化建设水平、持续深化落实安全生产制度措施、深入推进消防安全标准化建设、科学管控危险化学用品和深入推进平安医院建设等方面主要情况和重点问题。

11.意识形态与文化建设。深入研究党的创新理论学习研究宣传工作体系建设、加强新闻舆论引导、网络综合治理、加强意识形态领域阵地建设、医院文化的传承与发扬、医院文化传播能力建设和提升医院职工的文化认同度等方面主要情况和重点问题。

12.深入推进全面从严治党。做好深入研究健全全面从严治党体系、完善监督体系、增强党组织政治功能和组织功能、深入纠治形式主义官僚主义、一体推进不敢腐不能腐不想腐等方面主要情况和重点问题。

三、组织实施

（一）提高认识。全院各级党组织要加强理论学习，组织党员、干部深入学习领会习近平总书记关于调查研究的重要论述，深入了解党中央高度重视、社会高度关注、群众反映强烈的重大问题，增强做好调查研究的思想自觉、政治自觉、行动自觉。

（二）加强组织。全院各级党组织要高度重视调查研究工作，把调查研究作为破解制约医院事业发展瓶颈的有效抓手，专门部署、精心设计、有力推动。医院领导要以身作则，坚持以上率下，牵头开展至少 1 项重大问题调研。医院主要领导要亲自主持制定调研方案，明确调研项目的课题、方式方法和工作要求等；领导班子成员要各负其责，抓好分管领域的调查研究工作，每人至少要牵头 1 个课题开展调研；职能部门负责人要针对本部门本领域亟待解决的重点难点问题开展调研。基层党组织要利用主题党日，组织党员、干部开展大走访，面对面听取一线职工诉求，真心实意帮助解决实际问题。

（三）有序推进。全院基层党组织要建立重大调研活动清单报备制度，合理确定调研的时间、地点、人员，清单化管理，项目化推进，防止扎堆调研、作秀式调研，不折腾基层、不增加基层负担，坚决克服调研中的形式主义、官僚主义。要根据党中央部署、上级党委要求和医院确定的 12 个方面调研重点，紧密结合医院工作实际，从事关改革发展稳定的大事要事急事、政策贯彻执行中的堵点淤点难点、群众反映强烈的急难愁盼问题中梳理确定调研课题，制定调研清单，由班子成员根据分工，牵头组织开展专题调研。

（四）注重实效。调研结束后，领导班子要召开调查研究专题交流会，结合专题研讨，运用习近平新时代中国特色社会主义思想的立场观点方法，交流调研情况，集体研究对策措施，形成具体化精准化的思路办法和政策举措，制定创新举措清单，并抓好组织实施。要建立调研成果转化运用清单，加强对调研课题完成情况、问题解决情况的督察督办和跟踪问效，领题调研的班子成员要牵头进行回访。班子成员和职能部门形成的调研成果和发现的共性问题要相互借鉴参考，上下联动，形成合力。

（五）广泛宣传。创新宣传引导机制，加大正面宣传力度，充分利用各类媒体和宣传阵地，采取多种多样的宣传形式和手段，大力宣传选题准、作风实、成果优、成效好的调研工作，凝聚起大兴调查研究的浓厚氛围。